



---

## **Comune di Macugnaga**

---

Provincia del Verbano - Cusio - Ossola

**RELAZIONE  
DI INIZIO MANDATO  
ANNO 2021**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

**SINDACO Geom.P.A. Alessandro Bonacci**

**Proclamazione 04.10.2021**

## ***INDICE***

**Premessa**

**I riferimenti normativi e contabili**

### **PARTE I – DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente**
- 1.2 Organi politici**
- 1.3 Struttura organizzativa**
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili**
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente**
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno**
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

### **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU**
- 2.2 Addizionale IRPEF**
- 2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI**
- 2.5 Prelievi sui rifiuti**
- 2.6 Servizi a domanda individuale**

### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili**
- 3.2 Il saldo di cassa**
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza**
- 3.4 Il risultato di amministrazione**
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**
- 3.6 Verifica equilibri**
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**
- 3.8 Gestione dei residui**
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui**
- 3.11 I debiti fuori bilancio**
- 3.12 Spesa di personale**
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale**

- 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
- 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali

**3.13 Fondo risorse decentrate**

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

**4.2 Il conto economico**

**4.3 Le partecipate**

**4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile**

**PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

**5.2 Il conto economico consolidato**

**PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

**6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

**6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti**

(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)

**6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

6.5.1 Rilevazione flussi

**6.6 I contratti di leasing**

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

**7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate**

ai fini del rispetto del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006

**7.2 Incidenza reale delle spese per mutui**

**7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

**7.4 Piano degli indicatori del rendiconto**

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2021**

**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

**Certificazione**

***Premessa***

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis , comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni , dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*" 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."*

***I riferimenti normativi e contabili***

**La normativa**

Visto l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

Considerato l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonche' l'indebitamento in essere;

Considerato che il bilancio di previsione per l'esercizio 2021 è stato approvato il 23/02/2021 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 esecutiva a termini di legge;

Considerato che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2020 è stato approvato il 28/05/2021 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 19 esecutiva a termini di legge;

Considerato che in data 19 ottobre 2021 è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa prevista dall' *Articolo 224 del TUEL* che così recita "Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente."

**I riferimenti contabili**

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- delibere dell'organo consiliare n. 56 del 30.07.2019, n. 67 del 29.09.2020, n. 68 del 06.08.2021, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi ;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2020 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2020;

**PARTE I – DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione residente**

**al 31/12/2020: 522**

**al 31/10/2021: 522**

**1.2 Organi politici**

*GIUNTA COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Sindaco</b>	BONACCI geom.P.A.Alessandro	04/10/2021
<b>Vicesindaco- CONSIGLIERE</b>	MEYNET Claudio	11/10/2021
<b>Assessore- CONSIGLIERE</b>	HOR Italo Costantino	11/10/2021

*CONSIGLIO COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Consigliere</b>	IACCHINI STEFANO	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	BURGENER GIORGIA	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	CORSI ALESSANDRO	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	MEYNET CLAUDIO	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	VITTORE SABRINA	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	SCHRANZ PAOLO FERNANDO	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	HOR ITALO COSTANTINO	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	MARONE MATTIA	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	MICHELI DIEGO	04/10/2021
<b>Consigliere</b>	OBERTO ANDREA	04/10/2021

### 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Direttore Generale: non presente

Segretario: Dott. Pietro BONI

Numero dirigenti: l'Ente non ha Dirigenti

Numero posizioni organizzative: 3

Numero totale personale dipendente in servizio : 10

#### 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili

<b>Nominativo</b>	<b>Descrizione Tipologia Incasso</b>
VITTONI Patrizia	Economo Comunale
POLIDORI Piero	Ufficio Vigilanza - parcometri
PIRAZZI Lucia Elisabetta	Ufficio anagrafe - diritti
BANCO BPM	Tesoriere Comunale
Operatori Turistici	Imposta di soggiorno

### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

Il Comune di Macugnaga non è stato commissariato e la nuova amministrazione è stata eletta con le elezioni amministrative del 04.10.2021;

### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Il Comune di Macugnaga non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, nè il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-ter, 243 bis , inoltre l'ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter-quinques del TUOEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento: SI in data 23/02/2021 con deliberazione C.C. n. 8 del 23/02/2021

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

### AREA AFFARI GENERALI

Nel complesso l'organizzazione del settore amministrativo che comprende: i servizi affari generali, turismo, cultura, assistenza sociale ,demografici e archivio è idonea a soddisfare tempestivamente le richieste avanzate della cittadinanza, nonché a svolgere i vari compiti istituzionali garantendo un buon standard di qualità, nonostante il proliferare continuo di nuove norme e il costante trasferimento di nuove funzioni ai Comuni.

La Responsabilità dell'area Affari Generali era stata attribuita al Sindaco uscente, questa amministrazione sta valutando una diversa organizzazione del servizio.

### SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO E TRIBUTI

Per quanto riguarda l'ufficio Finanziario e tributi le criticità maggiori derivano dalla continua modificazione ed evoluzione delle normative di riferimento comportanti continui e complessi adempimenti e molteplici scadenze , non da ultimo l'Armonizzazione contabile di cui al D.Lgs 118/2011 ed i numerosi vincoli di bilancio introdotti delle ultime finanziarie e disposizioni legislative , a tali adempimenti bisogna far fronte con le limitate risorse umane assegnate ( n. 1 responsabile unico del servizio che si avvale della collaborazione di personale assegnato anche ad altri servizi ), in relazione all'Ufficio Tributi essendo il Comune di Macugnaga comune a prevalenza economia turistica le imposte e tasse sono relative a 2471 contribuenti contro una popolazione di 522 residenti al 31.12.2020 e gli introiti contribuiscono al finanziamento della spesa corrente nella misura del 80% circa delle spese correnti.

### AREA TECNICA

#### SERVIZIO EDILIZIA PRIVATA

Nel corso del mandato precedente è stato attivato/aggiornato, alla pagina internet del Comune di Macugnaga, il sistema on-line per la Consultazione Cartografie di P.R.G. "WEB G.I.S." che consente, in modalità libera e gratuita da parte di chiunque, di consultare, attraverso la ricerca di singole o multiple particelle catastali, l'intera pianificazione urbanistica comunale, comprensiva delle norme attuative e dei vincoli territoriali e sovraordinati, e, a breve, ottenere anche le informazioni derivanti dal PPR adottato con D.G.R. n. 20-1442 del 18 maggio 2015. Il servizio gestisce i procedimenti amministrativi (articolati in titoli preordinati, titoli autorizzativi espressi o formati per silenzio assenso, titoli in sanatoria, pratiche SUAP e comunicazioni di attività edilizia libera e attestazioni di agibilità).

#### PATRIMONIO

Nel corso del mandato amministrativo precedente a seguito della messa in liquidazione della società a partecipazione pubblica Monterosastar s.r.l. era stata affrontata la problematica della gestione degli impianti e delle infrastrutture sciistiche di proprietà comunale, in una prima fase mediante contratto di servizi, a seguito procedure di gara a rilevanza sovra nazionale, risultato poi economicamente poco conveniente per il Comune e, successivamente, con il ricorso all'istituto della concessione di servizi, ex art.30 del Codice, che ha invece consentito l'efficace gestione degli impianti senza oneri, ad esclusione della manutenzione straordinaria, per l'Ente.

Gli impianti relativi alla seggiovia Pecetto- Burky Belvedere sono in scadenza e devono essere sostituiti, questa amministrazione si sta adoperando anche con le istituzioni Regionali per il reperimento dei notevoli fondi necessari e la progettazione dell'opera.

In attuazione del piano di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, legge n. 133 del 6 agosto 2008 e s.m.i. è stato concluso il procedimento di variante, ex art. 16 bis della L.R.56/77, relativo a immobili di cui si perverrà alla dismissione .

### LAVORI PUBBLICI

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 114 in data 20.11,2021 si è provveduto ad approvare lo schema di programma triennale dei lavori pubblici 2022-2024. (adozione ai sensi dell'art. 21 c. 1 del d.lgs. n. 50/2016) ed è in approvazione il Documento unico programmatico 2022/2024 contenente tali opere.

### URBANISTICA

il Consiglio di Stato, con sentenza n. 6438 del 26 settembre 2019 annullava la Deliberazione della Giunta Regionale 28 novembre 2011, n. 27-2934 di approvazione della variante strutturale n. 8 dello strumento urbanistico, della sua variante in itinere n. 12 di adeguamento al PAI, nonché la relativa disciplina delle aree soggette a rischio idrogeologico e, pertanto, il Comune si trova, allo stato attuale, privo di uno strumento aggiornato in grado di disciplinare in maniera adeguata ed in sicurezza l'utilizzo urbanistico del territorio.

### AMBIENTE

Nel corso del mandato precedente l'Amministrazione Comunale ha istituito il proprio organo tecnico comunale in materia di VAS, ex art.7 della Legge regionale 14 dicembre 1998, n. 40 e s.m.i. ai fini dell'ottimizzazione del processo valutativo ambientale strategico di Piani e Programmi.

In ordine alla procedura di caratterizzazione del sito minerario di Pestarena, ha predisposto il relativo progetto di bonifica, del costo presunto di circa un milione di euro, finanziato dalla Regione Piemonte .

### ATTIVITA' MANUTENTIVE

Nel corso del mandato l'Amministrazione Comunale intende proseguire con misure ed azioni atte a garantire il mantenimento del verde, la manutenzione delle strade, con interventi di regolare asfaltatura con cadenza annuale, la manutenzione e pulizia degli spazi pubblici, la manutenzione straordinaria degli impianti di risalita, oltre alle attività stagionali inerenti il piano neve atti a garantire l'immediato intervento in caso di nevicate e per il ripristino della viabilità.

### AREA POLIZIA LOCALE

Il settore ha una pianta organica effettiva a tempo pieno di due agenti, dimensionata rispetto alle esigenze di funzionamento nell'attività di controllo del territorio nel periodo di maggior afflusso turistico, in considerazione della forte valenza turistica del Comune di Macugnaga. Inoltre l'ufficio è incaricato degli acquisti relativi al funzionamento dei servizi comunali ed alla gestione delle attività produttive e commercio.

L'espletamento delle prestazioni di viabilità saranno concentrate nei periodi di maggior afflusso turistico .

**1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

ANNO 2020– Tutti i parametri sono stati rispettati

ANNO 2021 – Alla data odierna tutti i parametri sono rispettati.

***PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE***

**2.1 IMU**

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

<i>Aliquote IMU</i>	2021
Abitazione principale (categorie catastali A1 – A8 – A9)	5
Detrazione abitazione principale	200
Altri immobili	10,6
Fabbricati rurali e strumentali	1

**2.2 Addizionale IRPEF**

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

<i>Aliquote Addizionale IRPEF</i>	2021
Aliquota massima	0,80
fascia di esenzione	8.000,00
eventuale differenziazione	NO

## 2.4 TARI

Indicare le aliquote approvate dall'Ente:

<b>UTENZE DOMESTICHE</b>	Ka	Quf	Tariffa (p.fissa)	Kb	Quv	Cu	Tariffa (p.variab.)
Utenza domestica (1 componente)	0,84	0,76929	0,64620	0,60	52,72485	0,65881	20,84140
Utenza domestica (2 componenti)	0,98	0,76929	0,75390	1,40	52,72485	0,65881	48,62992
Utenza domestica (3 componenti)	1,08	0,76929	0,83083	1,80	52,72485	0,65881	62,52419
Utenza domestica (4 componenti)	1,16	0,76929	0,89238	2,20	52,72485	0,65881	76,41845
Utenza domestica (5 componenti)	1,24	0,76929	0,95392	2,90	52,72485	0,65881	100,73341
Utenza domestica (6 componenti e oltre)	1,30	0,76929	1,00008	3,40	52,72485	0,65881	118,10124

<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>	Kc	Qapf	Tariffa (p.fissa)	Kd	Cu	Tariffa (p.variab.)
101-Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,32	0,36293	0,11614	2,60	0,33326	0,86648
102-Campeggi, distributori carburanti	0,34	0,36293	0,12340	2,75	0,33326	0,91647
103-Stabilimenti balneari	0,38	0,36293	0,13791	3,11	0,33326	1,03644
104-Esposizioni, autosaloni	0,30	0,36293	0,10888	2,50	0,33326	0,83315
105-Alberghi con ristorante	1,07	0,36293	0,38834	4,50	0,33326	1,49967
106-Alberghi senza ristorante	0,80	0,36293	0,29034	4,50	0,33326	1,49967
107-Case di cura e riposo	0,95	0,36293	0,34478	5,00	0,33326	1,66630
108-Uffici, agenzie	1,00	0,36293	0,36293	8,21	0,33326	2,73606
109-Banche ed istituti di credito, studi professionali	0,55	0,36293	0,19961	4,50	0,33326	1,49967
110-Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	0,87	0,36293	0,31575	7,11	0,33326	2,36948
111-Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	1,07	0,36293	0,38834	8,80	0,33326	2,93269
112-Attività artigianali tipo botteghe (falegname, idraulico, fabbro, elettricista, parrucchiere)	0,72	0,36293	0,26131	4,00	0,33326	1,33304
113-Carrozzeria, autofficina, elettrauto	0,92	0,36293	0,33390	7,55	0,33326	2,51611
114-Attività industriali con capannoni di produzione	0,43	0,36293	0,15606	3,50	0,33326	1,16641
115-Attività artigianali di produzione beni specifici	0,55	0,36293	0,19961	4,50	0,33326	1,49967
116-Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie	1,82	0,36293	0,66053	16,84	0,33326	5,61210
117-Bar, caffè, pasticceria	1,82	0,36293	0,66053	11,91	0,33326	3,96913
118-Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	1,76	0,36293	0,63876	10,00	0,33326	3,33260
119-Plurilicenze alimentari e/o miste	1,54	0,36293	0,55891	12,59	0,33326	4,19574
120-Ortofrutta, peschiere, fiori e piante	6,06	0,36293	2,19936	49,72	0,33326	16,56969
121-Discoteche, night club	1,04	0,36293	0,37745	4,28	0,33326	1,42635
122-rifugi	0,00	0,36293	0,00000	5,00	0,33326	1,66630

**2.5 Prelievi sui rifiuti**

Indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2021
Tipologia prelievo	TARI
Costo del servizio (piano finanziario)	279.950,46
Ruolo 2021	279.950,46
Tasso di copertura	100
Abitanti / CONTRIBUENTI al 31/12/2020	522/2543
Costo del servizio procapite	536,30/110,08

**2.6**

**Servizi a domanda individuale**

Servizio	Tariffe	Costo del Servizio	Copertura del Servizio
SERVIZIO MENSA SCOLASTICA	13.500,00	18.500,00	42,19%
IMPIANTI SPORTIVI	25.200,00	34.000,00	74,12%
PARCHEGGI A PAGAMENTO	98.000,00	98.000,00	100%

**PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Gli atti contabili**

Al 31/12/2020 risultano emessi n. 1775 reversali e n. 1529 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

non è stato necessario ricorrere all'anticipazione di tesoreria;

non sono stati effettuati utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti ;

**3.2 Il saldo di cassa**

	In Conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2020			724.996,40
Riscossioni	1.426.091,10	2.894.229,32	4.320.320,42
Pagamenti	789.430,57	2.962.983,48	3.752.414,05
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2020</b>			<b>1.292.902,77</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2020			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2020</b>			<b>1.292.902,77</b>

**3.3 Il risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

## Relazione di Inizio Mandato 2021

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

Riscossioni	(+)	2.894.229,32	(a)
Pagamenti	(-)	2.962.983,48	(b)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-68.754,16</b>	<b>(c=a-b)</b>
Residui attivi	(+)	815.626,42	(d)
Residui passivi	(-)	584.768,30	(e)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>162.103,96</b>	<b>(f=a+d-e)</b>
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	678.320,98	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	428.988,62	(h)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>411.436,32</b>	<b>(i=e+g-h)</b>
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	265.794,81	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	<b>(=)</b>	<b>677.231,13</b>	<b>(k=i+j)</b>

### 3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2018	2019	2020
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	974.970,37	724.996,40	1.292.902,77
Totale Residui Attivi finali (+)	896.672,77	1.815.894,84	1.194.959,42
Totale Residui Passivi finali (-)	1.002.617,02	979.337,28	739.084,24
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	15.753,02	13.092,44	15.898,24
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	40.321,59	665.228,54	413.090,38
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>812.951,51</b>	<b>883.232,98</b>	<b>1.319.789,33</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	SI	NO	NO

Descrizione	2018	2019	2020
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	<b>812.951,51</b>	<b>883.232,98</b>	<b>1.319.789,33</b>
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	192.836,66	125.864,61	140.396,13
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2021

Fondo contezioso	10.000,00	20.000,00	28.500,00
Altri accantonamenti	3.932,00	12.323,00	61.956,00
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>206.768,66</b>	<b>158.187,61</b>	<b>230.852,13</b>
<b><u>Parte vincolata</u></b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	7.679,23	3.905,95	168.504,52
Vincoli derivanti da trasferimenti	213.849,35	116.048,50	307.252,14
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	104.905,24	104.905,24	104.905,24
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	23.409,47	23.409,47	30.509,47
Altri vincoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>349.843,29</b>	<b>248.269,16</b>	<b>611.171,37</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>93.718,83</b>	<b>42.708,83</b>	<b>56.678,38</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>162.620,73</b>	<b>434.067,38</b>	<b>421.087,45</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 421.087,45 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);
- al finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione libero

	2018	2019	2020
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0	0	0
Finanziamento debiti fuori bilancio	0	0	0
Salvaguardia equilibri di bilancio	0	0	0
Spese correnti non ripetitive	0	0	0

### Relazione di Inizio Mandato 2021

Spese correnti in sede di assestamento	0	0	0
Spese di investimento	357.500,00	25.000,00	240.194,81
Estinzione anticipata di prestiti	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>357.500,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>240.194,81</b>

3.6 Verifica equilibri

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2018	2019	2020
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	42.835,77	15.753,02	13.092,44
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	2.193.887,50	2.223.717,44	2.589.314,01
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	40.225,03	36.160,00	40.225,03
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	1.921.579,71	1.832.723,89	1.882.391,28
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	15.753,02	13.092,44	15.898,24
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	5.000,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	218.050,20	159.891,73	203.460,87
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>121.565,37</b>	<b>264.922,40</b>	<b>540.881,09</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	71.320,60	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	39.664,64	64.162,98	92.155,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>0,00</b>	<b>200.759,42</b>	<b>448.726,09</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	77.925,00	53.881,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	180.031,71
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>122.834,42</b>	<b>214.813,38</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00	-124.869,05	0,00
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>153.221,33</b>	<b>247.703,47</b>	<b>214.813,38</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	465.133,53	182.234,24	265.794,81
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	213.519,40	40.321,59	665.228,54
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	159.848,64	2.324.072,68	790.174,49
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	40.225,03	36.160,00	40.225,03
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2021

S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	1.000.000,00	5.182,58
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	39.664,64	64.162,98	92.155,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	641.914,69	828.443,20	1.131.532,39
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	40.321,59	665.228,54	413.090,38
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	5.000,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>0,00</b>	<b>85.959,75</b>	<b>223.322,46</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	40.000,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	2.451,56	182.988,64
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>0,00</b>	<b>83.508,19</b>	<b>333,82</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00	-1.537,00	-21.216,48
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>155.704,90</b>	<b>85.045,19</b>	<b>21.550,30</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	1.000.000,00	5.182,58
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	1.000.000,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>0,00</b>	<b>286.719,17</b>	<b>677.231,13</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio		0,00	77.925,00	93.881,00
Risorse vincolate nel bilancio		0,00	2.451,56	363.020,35
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>0,00</b>	<b>206.342,61</b>	<b>220.329,78</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		0,00	-126.406,05	-21.216,48
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>308.926,23</b>	<b>332.748,66</b>	<b>241.546,26</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

<b>O1) Risultato di competenza di parte corrente</b>		<b>153.221,33</b>	<b>200.759,42</b>	<b>448.726,09</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	71.320,60	0,00	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	77.925,00	53.881,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00	-124.869,05	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	180.031,71
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>81.900,73</b>	<b>247.703,47</b>	<b>214.813,38</b>

**3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**

<b>ENTRATE</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.620.995,43	1.703.760,97	1.601.341,76	- 1,21
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	19.111,60	15.167,28	259.198,73	1.256,24
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	553.780,47	504.789,19	728.773,52	31,60
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	159.848,64	324.072,68	784.991,91	391,08
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	1.000.000,00	5.182,58	518.258.000.000,00
<b>Titolo 6</b> Accensione Prestiti	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	276.667,93	379.451,74	330.367,24	19,41
<b>TOTALE</b>	<b>2.630.404,07</b>	<b>4.927.241,86</b>	<b>3.709.855,74</b>	<b>41,04</b>

<b>SPESE</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
<b>Titolo 1</b> Spese correnti	1.921.579,71	1.832.723,89	1.882.391,28	- 2,04
<b>Titolo 2</b> Spese in conto capitale	641.914,69	828.443,20	1.131.532,39	76,27
<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00
<b>Titolo 4</b> Rimborso Prestiti	218.050,20	159.891,73	203.460,87	- 6,69
<b>Titolo 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Uscite per conto terzi e partite di giro	276.667,93	379.451,74	330.367,24	19,41
<b>TOTALE</b>	<b>3.058.212,53</b>	<b>4.200.510,56</b>	<b>3.547.751,78</b>	<b>16,01</b>

**Relazione di Inizio Mandato 2021**

**3.8 Gestione dei residui**

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)		
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	582.183,36	529.884,66	33,05	2.729,14	579.487,27	49.602,61	339.910,69	389.513,30
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	43.825,00	16.192,26	0,00	1.888,29	41.936,71	25.744,45	366,80	26.111,25
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	93.906,09	37.121,16	0,00	1.506,70	92.399,39	55.278,23	49.769,12	105.047,35
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>719.914,45</b>	<b>583.198,08</b>	<b>33,05</b>	<b>6.124,13</b>	<b>713.823,37</b>	<b>130.625,29</b>	<b>390.046,61</b>	<b>520.671,90</b>
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	173.209,88	32.100,00	0,00	2.684,04	170.525,84	138.425,84	425.170,89	563.596,73
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	920.774,89	810.793,02	0,00	0,00	920.774,89	109.981,87	0,00	109.981,87
<b>Titolo 6</b> Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.995,62	0,00	0,00	1.695,62	300,00	300,00	408,92	708,92
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>1.815.894,84</b>	<b>1.426.091,10</b>	<b>33,05</b>	<b>10.503,79</b>	<b>1.805.424,10</b>	<b>379.333,00</b>	<b>815.626,42</b>	<b>1.194.959,42</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)		
<b>Titolo 1</b> Spese correnti	689.062,75	617.817,05	0,00	16.928,24	672.134,51	54.317,46	366.527,21	420.844,67
<b>Titolo 2</b> Spese in conto capitale	219.012,25	124.813,46	0,00	18.662,53	200.349,72	75.536,26	184.695,38	260.231,64
<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 4</b> Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2021

<b>Titolo 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Uscite per conto di terzi e partite di giro	71.262,28	46.800,06	0,00	0,00	71.262,28	24.462,22	33.545,71	58.007,93
<b>Totale titoli</b> <b>1+2+3+4+5+7</b>	<b>979.337,28</b>	<b>789.430,57</b>	<b>0,00</b>	<b>35.590,77</b>	<b>943.746,51</b>	<b>154.315,94</b>	<b>584.768,30</b>	<b>739.084,24</b>

### 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

<b>Residui attivi al 31.12.</b>	<b>2017 e Precedenti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	35.938,47	8.962,54	4.701,60	339.910,69	389.513,30
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	8.399,45	8.354,00	8.991,00	366,80	26.111,25
<b>Titolo 3</b> Entrate Extratributarie	52.155,00	1.559,48	1.563,75	49.769,12	105.047,35
<b>TOTALE</b>	<b>96.492,92</b>	<b>18.876,02</b>	<b>15.256,35</b>	<b>390.046,61</b>	<b>520.671,90</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	0,00	50.155,63	88.270,21	425.170,89	563.596,73
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	109.981,87	0,00	0,00	0,00	109.981,87
<b>Titolo 6</b> Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>109.981,87</b>	<b>50.155,63</b>	<b>88.270,21</b>	<b>425.170,89</b>	<b>673.578,60</b>
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00	0,00	300,00	408,92	708,92
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>206.474,79</b>	<b>69.031,65</b>	<b>103.826,56</b>	<b>815.626,42</b>	<b>1.194.959,42</b>

<b>Residui passivi al 31.12.</b>	<b>2017 e precedenti</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
<b>Titolo 1</b> Spese Correnti	19.156,38	16.906,26	18.254,82	366.527,21	420.844,67
<b>Titolo 2</b> Spese in Conto Capitale	9.043,97	7.050,24	59.442,05	184.695,38	260.231,64
<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 4</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2021

Rimborso Prestiti					
<b>Titolo 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>28.200,35</b>	<b>23.956,50</b>	<b>77.696,87</b>	<b>551.222,59</b>	<b>681.076,31</b>
<b>Titolo 7</b> Uscite per conto di terzi e partite di giro	15.081,41	9.117,81	263,00	33.545,71	58.007,93
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>43.281,76</b>	<b>33.074,31</b>	<b>77.959,87</b>	<b>584.768,30</b>	<b>739.084,24</b>

### 3.10 Rapporto tra competenza e residui

	2018	2019	2020
Residui attivi Titolo I e III	524.585,50	676.089,45	494.560,65
Accertamenti Correnti Titolo I e III	2.174.775,90	2.208.550,16	2.330.115,28
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	24,12	30,61	21,22

### 3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente non ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

### 3.12 Spese di personale

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	497.919,96	497.919,96	497.919,96
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	454.572,54	435.831,70	406.635,61
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Spese Correnti	1.481.020,17	1.221.281,44	1.515.864,07
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>30,69%</b>	<b>35,68%</b>	<b>26,82%</b>

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Abitanti	546	533	522
Spesa pro-capite	832,55	<u>817,69</u>	<u>778,99</u>

3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Abitanti	546	533	522
Dipendenti	9	9	10

3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

3.12.5 Limiti assunzionali

Sono stati rispettati i limiti assunzionali.

3.12.6 Capacità assunzionali

L'ente, in base ai parametri attuali, ha capacità assunzionali per l'anno in corso e per il 2022:

Media Entrate correnti 2.335.639,65

- FCDE - Bilancio 2020 37.954,25

Denominatore 2.297.685,40

Spesa di personale -  
2020

363.819,67

Oneri riflessi (al netto  
dell'Irap)

80.504,81

Numeratore 444.324,48

= valore 19,3 - (valore soglia comuni con meno di 1000 abitanti 29,50 )

3.13 Fondo risorse decentrate

L'ente ha rispettato i limiti della consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata.

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE****4.1 Lo stato patrimoniale**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2020  
l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	13.809.055,66
Immobilizzazioni immateriali	9.421,69	Fondi per rischi ed oneri	90.456,00
Immobilizzazioni materiali	15.455.720,37	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	162.234,09		
Rimanenze	0,00		
Crediti	1.017.797,08	Debiti	4.039.018,68
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.293.357,11		
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
<b>Totale Attivo</b>	<b>17.938.530,34</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>17.938.530,34</b>
		Totale Conti d'Ordine	0,00

**4.3 Le partecipate**

Il Comune di Macugnaga, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 in data 28 settembre 2017, ha provveduto alla "Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i. - ricognizione partecipazione possedute - individuazione partecipazione da alienare";

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 60 in data 29.12.2020, all'oggetto "Razionalizzazione annuale delle partecipazioni ex art. 20, c. 1, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 detenute al 31.12.2019, come modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 e relazione attuazione piano di razionalizzazione art.20 comma 4 TUSP" ha approvato la ricognizione ordinaria di tutte le partecipazioni possedute dal Comune alla data del 31 dicembre 2019;

I soggetti rientranti nel GAP del Comune di Macugnaga, tutti partecipati e nessuno controllato, sono:

CONSER VCO SPA Società Partecipata Diretta 0,5028  
società a totale partecipazione pubblica direttamente affidataria del servizio di raccolta e  
smaltimento rifiuti solidi urbani.  
Società rientrante nel perimetro di consolidamento

Acqua Novara VCO S.p.A.: quota di partecipazione: 0,0042%.  
Società interamente partecipata da soggetti pubblici e direttamente affidataria della gestione  
del servizio idrico integrato.  
Società rientrante nel perimetro di consolidamento.

Distretto Turistico dei Laghi S.crl : quota di partecipazione: 0,23 %.  
Società di servizi per la promozione e lo sviluppo turistico anche a livello internazionale, con  
capitale non interamente pubblico.  
Società rientrante nel perimetro di consolidamento  
CONSORZI :

Coub VCO: quota di partecipazione: 0,98%.  
Consorzio interamente partecipato da comuni per la gestione del servizio di raccolta e  
smaltimento rifiuti solidi urbani.

Consorzio intercomunale per la gestione dei servizi socio assistenziali dell'OSSOLA :  
quota di partecipazione: 0,94 %.  
Consorzio interamente partecipato da comuni e direttamente affidataria della gestione dei  
servizi socio assistenziali.

Consorzio case di vacanze dei comuni novaresi: quota di partecipazione: 0,12%.  
Consorzio interamente partecipato da comuni.  
Ha come scopo sociale l'organizzazione di soggiorni per anziani e giovani.

#### **4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile**

l'ente non possiede partecipazioni in organismi controllati.

**PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE****6.1 Indebitamento****6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente**

Indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Residuo debito finale	2.674.876,13	3.514.984,40	3.311.523,13
Popolazione residente	546	533	522
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	4.899,04	6.594,72	6.343,91

**6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento**

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Interessi passivi	126.409,21	119.497,15	140.259,27
Entrate correnti	2.193.887,50	2.223.717,44	2.589.314,01
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	5,76 %	5,37 %	5,42 %

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

<b>Anno</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<i>Oneri finanziari</i>	126.409,21	119.497,15	140.259,27
<i>Quota capitale</i>	218.050,20	159.891,73	203.460,87
<b>Totale fine anno</b>	<b>344.459,41</b>	<b>279.388,88</b>	<b>343.720,14</b>

**6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE: € 571.331,00

IMPORTO CONCESSO: € .0 ( non richiesto )

**6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)**

Il fondo erogato è stato totalmente restituito nell'anno 2016.

**6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

L'Ente NON ha contratti in strumenti finanziari derivati nell'anno 2020.

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

**7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006**

	Rendiconto 2008	Rendiconto 2020
Spese Macroaggregato 101	399.251,66	377.561,24
Irap piano finanziario di IV livello U.1.02.01.01.000	30.073,06	26.379,48
Spese Macroaggregato 103	28.283,77	21.184,65
Spese per Segretario c.le	45.247,97	17.144,02
Spese di competenza reimputate anno successivo	0	9.592,44
<b>Totale spese personale</b>	<b>502.856,46</b>	<b>451.861,83</b>
- Componenti escluse	4.936,50	45.226,22
= Componenti assoggettate al limite di spesa	497.919,96	406.635,61
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.734.631,17</b>	<b>2.589.314,01</b>
<b>PERCENTUALE DI INCIDENZA</b>	<b>28,70</b>	<b>15,70</b>

**7.2 Incidenza reale delle spese per mutui**

QUOTA CAPITALE	203.460,87
QUOTA INTERESSI	140.259,27
TOTALE	750.355,75
ENTRATE CORRENTI	2.589.314,01
PERCENTUALE DI INCIDENZA	28,98

**7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

OGGETTO	SPESE ANNO 2020
TELEFONIA	6.409,98
ENERGIA	43.889,64
ACQUA	19.214,88
RISCALDAMENTO	41.454,95
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	272.560,02
ASSICURAZIONI	31.446,08
TOTALE	414.975,55
ENTRATE CORRENTI	2.589.314,01
PERCENTUALE DI INCIDENZA	16,03

**7.4 Piano degli indicatori del rendiconto**

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	29,27
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	101,03
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	92,83
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	90,90
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	83,52
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	91,21
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	79,29
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	82,19
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	71,44
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	22,42
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	14,63
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	22,57
04.04	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	776,95
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	12,56
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	5,42
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	37,39
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	2.114,38

## Relazione di Inizio Mandato 2021

07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	0,00
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	2.114,38
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,00
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	54.981,69
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	87,09
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	70,97
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	74,91
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	75,44
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	81,91
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	70,65
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	80,98
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	79,21
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	-7,00
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	11,72
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	6.191,25
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	31,91
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	4,29
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	17,49
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	46,31
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.01	Utilizzo del FPV	99,87
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	12,76
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	17,55

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>1.882.391,28</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	386.410,78	20,53 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	33.339,89	1,77 %
103 - Acquisto di beni e servizi	587.297,15	31,20 %
104 - Trasferimenti correnti	274.507,28	14,58 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>1</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>1</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	140.259,27	7,45 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	14.557,96	0,77 %
110 - Altre spese correnti	446.018,95	23,69 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>1.131.532,39</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.126.964,71	99,60 %
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	4.567,68	0,40 %

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2021**

<b>ENTRATE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Accertamenti</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e pcrequativa	1.696.800,00	1.734.736,78
Titolo 2 Trasferimenti correnti	106.826,00	97.453,65
Titolo 3 Entrate extratributarie	697.500,00	588.466,21
Titolo 4 Entrate in conto capitale	862.185,39	410.292,15
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	500.000,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	511.500,00	293.766,22
<b>TOTALE</b>	<b>4.374.811,39</b>	<b>3.124.715,01</b>

<b>SPESE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Impegni</b>
Titolo 1 Spese correnti	2.407.956,03	1.831.825,44
Titolo 2 Spese in conto capitale	1.881.303,41	784.214,77
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	212.430,00	105.075,96
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	500.000,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	511.500,00	278.633,07
<b>TOTALE</b>	<b>5.513.189,44</b>	<b>2.999.749,24</b>

<b>Prospetto di cassa al 19.10.2021</b>			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	1.292.902,77	(a)
Riscossioni	(+)	2.478.487,48	(b)
Pagamenti	(-)	2.012.064,20	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>1.759.326,05</b>	<b>(d=a+b-c)</b>

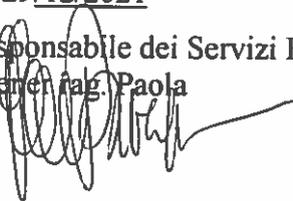
**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Macugnaga

- La situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri
- NON Sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti.

Data 29/12/2021

Il Responsabile dei Servizi Finanziari  
Burgerer rag. Paola



Il Sindaco

Geom.P.A. Alessandro Bonacci

